

Workshop APP - Profil de Fonction - Audit d'équipe: Programme

INTRODUCTION

- L'APP et la gestion des talents

PARTIE 1: Audit d'équipe

- Qu'appelle-t-on une équipe ?
- Théorie des rôles et équipes
- Quand utiliser l'Audit d'équipe ?
- Exercice
- L'Audit d'équipe de Thomas
- Comment utiliser le rapport d'analyse d'équipe ?
- Exercice
- Rapport d'analyse de l'équipe Communication

PARTIE 2: Entretiens de fonctionnement - Evaluation

- Utilisation du profil de fonction et de l'APP
- Exercice
- Rapports Audit de Management, Forces & Limites, et APP

PARTIE 3: Coaching, formation et développement

- Développement de la conscience de soi
- Activités efficaces en formation et développement
- Manager, motiver et coacher
 - Points faibles éventuels des D, I, S et C supérieurs en matière de management
 - Conseils pour un D supérieur
 - Conseils pour un I supérieur
 - Conseils pour un S supérieur
 - Conseils pour un C supérieur
- Exercice
- Rapports Guide du Manager, Rapport de Coaching & Guide Formation

DEEL 4: Traduire les compétences en profils de fonction

- Modèle de compétences
 - Creating a vision
 - Developing followership
 - Implementing the vision
 - Following through
 - Achieving results
 - Teamplaying
- Compilation du profil de fonction Leadership
- Combinaisons de base du profil de fonction